

Spettabile  
Ministero dello Sviluppo Economico  
Direzione Generale per la Riconversione Industriale e le Grandi Filiere Produttive  
Divisione II – Amministrazione straordinaria delle grandi imprese in  
stato di insolvenza  
Via Molise 2  
Roma

Villanova d'Albenga, 3 Ottobre 2022

**PIAGGIO AVIATION S.P.A.**  
**IN AMMINISTRAZIONE STRAORDINARIA**

- 0 -

**RELAZIONE SULL'ANDAMENTO DELL'ESERCIZIO DELL'IMPRESA E SULLA  
ESECUZIONE DEL PROGRAMMA AI SENSI DELL'ART. 61, COMMA 2, D.LGS. 270/1999**

- 0 -

Il sottoscritto Avv. Vincenzo Nicastro, in qualità di Commissario Straordinario di Piaggio Aviation S.p.A. in amministrazione straordinaria, si pregia di sottoporre al Ministero vigilante, al Comitato di Sorveglianza, al Tribunale e ai creditori la presente relazione, redatta ai sensi dell'art. 61, comma 2, D. Lgs. 270/1999, precisando che si tratta della nona relazione trimestrale successiva all'autorizzazione del programma da parte del Ministero dello Sviluppo Economico.

**PERIODO DI RIFERIMENTO**

La relazione in questione ha ad oggetto la rappresentazione della situazione patrimoniale/economica dell'impresa relativa al periodo dal 01/04/2022 al 30/06/2022.

**SITUAZIONE PATRIMONIALE DELL'IMPRESA**

A fronte di quanto stabilito dal decreto del Ministero dello Sviluppo Economico del 19 luglio 2016 (approvazione dei modelli standard della relazione periodica prevista dall'art. 40, comma 1bis, e dall'art. 61, comma 2, del D. Lgs. 270/1999) e dalla comunicazione del Ministero dello Sviluppo



Economico Prot. N. 0289686 del 15.9.2016, la presente relazione è stata redatta in conformità al modello standard stabilito con il predetto decreto e allegato alla presente *sub* Allegato 1.

I dati indicati nel modello *sub* Allegato 1 sono, sostanzialmente, diretta derivazione dei dati contabili.

In apposite note, esposte in calce alle tabelle presenti nel suddetto allegato, sono esposti i criteri di compilazione adottati al fine di consentire una più agevole comprensione degli stessi.

A completamento dell'informativa si segnala quanto segue:

### **ANDAMENTO DELLA GESTIONE E DELL'ESERCIZIO DELL'IMPRESA**

L'andamento della gestione e dell'esercizio dell'impresa è desumibile, tra l'altro, dall'elaborato allegato alla presente relazione *sub* Allegato 1.

Con l'"attrazione" di Piaggio Aviation S.p.A. ("**Piaggio Aviation**") alla Procedura di Amministrazione Straordinaria della controllante Piaggio Aero Industries S.p.A. in A.S. ("**Piaggio Aero**") lo scrivente Commissario Straordinario ha assunto – ferma la separazione delle masse attive e passive delle due società – anche la gestione dell'impresa e l'amministrazione dei beni di Piaggio Aviation.

Allo stato attuale Piaggio Aviation continua a prestare la propria attività in via esclusiva a favore di Piaggio Aero ed è quindi totalmente dipendente dal punto di vista finanziario da quest'ultima. Come meglio illustrato nelle precedenti relazioni, tali circostanze hanno indotto lo scrivente, come consentito dal comma 3**bis** dell'art. 3 del D.L. n. 347/2003 (convertito con modificazioni nella L. 39/2004 e succ. mod.) (la "**Legge Marzano**"), a procedere alla redazione di un programma unitario per la controllante Piaggio Aero e la controllata Piaggio Aviation; programma che è stato redatto secondo l'indirizzo di cui all'art. 27, comma 2, lettera a), del D.Lgs. 270/1999.

Nel trimestre di riferimento Piaggio Aviation, in qualità di "*type certificate holder*" (ovvero detentore della proprietà intellettuale) dei velivoli P.180 series (prodotti e venduti da Piaggio Aero) e P.166 series, nonché di titolare della relativa DOA 21J.685 (*Design Organization Approval*, certificazione rilasciata da EASA - *European Aviation Safety Agency*, l'organo di controllo del settore aeronautico dell'Unione Europea alle imprese di progettazione), ha continuato la sua attività di:

- analisi della fattibilità tecnica delle modifiche/personalizzazioni richieste dai clienti rispetto alla configurazione standard dei velivoli P.180 prodotti da Piaggio Aero, nonché dei tempi e



dei costi delle medesime e del relativo impatto sulle tempistiche di consegna del velivolo. Detta attività è stata prestata nel trimestre di riferimento con particolare riferimento alle modifiche/personalizzazioni previste dal contratto n. 918 sottoscritto da Piaggio Aero con il Ministero della Difesa Italiano il 23.12.2019;

- predisposizione della documentazione prevista dalla normativa applicabile per sviluppare, approvare e certificare le nuove modifiche che nel corso del tempo vengono applicate al modello P.180;
- supporto a Piaggio Aero nell'aggiornamento delle pubblicazioni tecniche del velivolo P.180, nonché approvazione di ogni aggiornamento predisposto da Piaggio Aero (sulla base delle indicazioni fornite a quest'ultima) in conseguenza di migliorie al progetto, inconvenienti in servizio, obsolescenza di apparati e/o equipaggiamenti;
- classificazione delle segnalazioni di inconvenienti da parte dei clienti e, in caso di necessità di effettuare riparazioni, approvazione dei contenuti, modalità di esecuzione e relativa certificazione.

La sottoscrizione – da parte della controllante Piaggio Aero – di importanti contratti con controparti istituzionali aventi ad oggetto la vendita e la manutenzione dei velivoli P180 comporta evidentemente una serie di risvolti positivi anche sull'andamento della controllata Piaggio Aviation che, nella sua veste di proprietaria dei diritti di proprietà intellettuale del P180, è direttamente interessata dall'esecuzione dei suddetti contratti, con conseguente progressivo riassorbimento del personale in CIGS.

In data 18.05.2021, in coerenza con il decreto MISE dell'11.05.2021 relativo alla proroga di 12 mesi del termine di esecuzione del programma di cessione dei complessi aziendali, è stata inoltrata istanza di proroga della CIGS per il periodo dal 14.05.2021 al 13.05.2022 per un numero massimo di 18 dipendenti (intera forza lavoro). La CIGS in oggetto è stata autorizzata in data 21.05.2021 con Decreto del Ministero del Lavoro n.0109918.21-05-2021.

In data 13.05.2022, in coerenza con il decreto MISE del 3.05.2022 relativo alla proroga di ulteriori 12 mesi del termine di esecuzione del programma di cessione dei complessi aziendali, è stata inoltrata istanza di proroga della CIGS per il periodo dal 14.05.2022 al 13.05.2023 per un numero massimo di 17 dipendenti (intera forza lavoro). La CIGS in oggetto è stata autorizzata in data 20.05.2022 con Decreto del Ministero del Lavoro n.902 del 20-05-2022.



Nel periodo compreso tra il 01.04.2022 e il 30.06.2022, il trattamento di integrazione salariale ha riguardato l'equivalente di 0 (zero) FTE (*Full Time Equivalent*).

Nel corso del periodo di riferimento, la Procedura ha continuato a gestire le problematiche derivanti dall'emergenza sanitaria Covid-19, applicando tutte le misure di volta in volta prescritte dal Governo e dai protocolli sottoscritti con le parti sociali per salvaguardare la salute dei lavoratori. È proseguito il ricorso al c.d. "smart working" e l'organizzazione del lavoro per turni. Il tutto nel massimo rispetto delle vigenti disposizioni di legge.

### **ESECUZIONE DEL PROGRAMMA**

Con riferimento alla procedura di vendita, si ricorda che in data 27 Febbraio 2020 lo scrivente Commissario ha pubblicato su "Il Sole 24 Ore" e "Financial Times" un invito a manifestare interesse per l'acquisto dei complessi aziendali di Piaggio Aero Industries S.p.A. in A.S. e Piaggio Aviation S.p.A. in A.S. (i "Complessi Aziendali") indicando, quale data ultima per l'invio delle manifestazioni di interesse, il 3.4.2020. Considerato il protrarsi dell'emergenza sanitaria da Covid-19, il termine per l'invio delle manifestazioni di interesse è stato successivamente prorogato, una prima volta (in data 24 marzo 2020) sino al 4 maggio 2020, ed una seconda volta (in data 21 aprile 2020) sino al 29 maggio 2020.

Entro il termine (come da ultimo prorogato) per la presentazione delle manifestazioni di interesse, la Procedura ha ricevuto un totale di n. 19 (diciannove) manifestazioni di interesse.

Lo scrivente Commissario Straordinario ha provveduto all'esame di tutte le manifestazioni di interesse ricevute, richiedendo – in taluni casi – una serie di chiarimenti o integrazioni documentali, e, come previsto dai bandi di gara, ha successivamente inviato ai soggetti ritenuti meritevoli di proseguire nella procedura di gara formale lettera di ammissione alla *data room* organizzata dalla Procedura al fine di consentire ai soggetti interessati l'effettuazione delle attività di *due diligence* prodromiche alla formulazione di un'offerta vincolante per l'acquisto di tutti o parte dei sopra citati Complessi Aziendali. Le attività di *due diligence* sono proseguite per tutta l'estate 2020 (mese di agosto compreso) nella quale, approfittando dell'allentamento della "morsa" della pandemia sul territorio italiano, sono state anche organizzate, a beneficio di chi ne ha fatto richiesta, una serie di visite agli stabilimenti di Piaggio Aero e Piaggio Aviation siti in Villanova d'Albenga (SV) e Genova. Come previsto dal disciplinare di gara, in data 13.11.2020, lo scrivente Commissario Straordinario ha



consegnato ai concorrenti ammessi alla *data room* una bozza *standard* (suscettibile di modifiche e/o integrazioni) del contratto preliminare di cessione dei Complessi Aziendali (il “**Contratto Preliminare**”), chiedendo a tali concorrenti di far pervenire allo stesso Commissario Straordinario eventuali osservazioni sul Contratto Preliminare entro la data del 4.12.2020 e ha successivamente provveduto ad esaminare nel dettaglio tali osservazioni al fine di assumere le più opportune determinazioni per il prosieguo della procedura di gara.

Nel mese di febbraio 2021 il Commissario Straordinario, giusta autorizzazione del Ministero dello Sviluppo Economico, ha richiesto ai soggetti interessati all’acquisto di tutti i complessi aziendali di Piaggio Aero Industries S.p.a. in A.S. e Piaggio Aviation S.p.a. in A.S. di presentare entro la data del 5 marzo 2021 le proprie offerte non vincolanti per l’acquisto di tali complessi. Entro il termine come sopra fissato, il Commissario Straordinario ha ricevuto n. 4 offerte non vincolanti, in merito alle quali ha successivamente richiesto taluni chiarimenti/precisazioni.

Al termine del processo di valutazione delle suddette offerte non vincolanti, il Commissario Straordinario ha chiesto al Ministero dello Sviluppo Economico, sulla scorta di quanto previsto dal disciplinare di gara, di essere autorizzato ad avviare con uno dei quattro offerenti un periodo di negoziazione su base esclusiva. Il Ministero dello Sviluppo Economico ha autorizzato il Commissario a procedere nei termini di cui sopra con decreto in data 28.6.2021.

In seguito, il Commissario Straordinario – preso atto della mancata ricezione, all’esito delle predette negoziazioni, di un’offerta vincolante avente i requisiti previsti dal disciplinare di gara - ha comunicato al Ministero dello Sviluppo Economico la propria intenzione di effettuare una nuova sollecitazione al mercato, previa autorizzazione del Ministero dello Sviluppo Economico stesso, continuando però – seppure su base non esclusiva – le interlocuzioni/negoziazioni con il soggetto come sopra individuato.

Previa autorizzazione del Ministero dello Sviluppo Economico, in data 19.1.2022 lo scrivente Commissario ha quindi pubblicato su “Il Sole 24 Ore” e “Financial Times” un nuovo invito a manifestare interesse per l’acquisto dei Complessi Aziendali indicando, quale data ultima per l’invio delle manifestazioni di interesse, il 28.2.2022.

Entro il predetto termine del 28.2.2022, la Procedura ha ricevuto un totale di n. 11 manifestazioni di interesse che sono state esaminate nel dettaglio, sì da individuare tempestivamente i soggetti ritenuti meritevoli di proseguire nella procedura di gara e di effettuare le attività di *due diligence*. All’esito delle valutazioni effettuate, la Procedura ha ammesso alla fase di due diligence un totale di n. 5 soggetti.



Nelle more di quanto sopra, la Procedura ha ricevuto dal soggetto con cui aveva – come si è detto - in precedenza avviato una trattativa su base esclusiva (non concretizzatasi nell'autunno 2021 nei termini sperati) un'offerta vincolante (e cauzionata) per l'acquisto di tutti i Complessi Aziendali; offerta che la Procedura si è riservata di confrontare con le offerte provenienti dai partecipanti alla “seconda fase” della procedura di vendita.

Esaurite le sopra descritte attività di *due diligence*, il Commissario Straordinario ha provveduto a formalizzare la richiesta di presentazione delle offerte vincolanti.

### **SITUAZIONE DEL CONTENZIOSO**

Allo stato, Piaggio Aviation non è parte di alcun contenzioso.

### **LO STATO PASSIVO**

Lo scrivente Commissario Straordinario si è prontamente attivato per organizzare, nel rispetto dei principi di “massima celerità e speditezza” di cui all'art. 4<sup>ter</sup> della Legge Marzano, le attività di verifica dello stato passivo di Piaggio Aviation, cercando di agevolare il più possibile la presentazione delle relative domande da parte dei creditori (tra cui 23 lavoratori dipendenti). Per maggiori dettagli circa la procedura di verifica dello stato passivo c.d. “tempestivo” (conclusasi all'udienza del 29.1.2020), si rimanda alle precedenti relazioni.

All'udienza del 9.4.2021 il Giudice Delegato alla Procedura Piaggio Aviation ha esaminato le domande c.d. “tardive” di ammissione al passivo pervenute sino alla data del 25.3.2021 e, con decreto in pari data, ha dichiarato esecutivo lo stato passivo “tardivo” di Piaggio Aviation relativo alle domande esaminate nel corso della predetta udienza.

Il termine per la presentazione delle domande c.d. “tardive” di ammissione al passivo è venuto a scadenza il 4.5.2021, senza che siano state presentate domande ulteriori rispetto a quelle esaminate nel corso dell'udienza del 9.4.2021.

Con osservanza.

Il Commissario Straordinario

Avv. Vincenzo Nicastro

1. Intestazione e dati procedura	
Tribunale	SAVONA
Data Apertura	22/07/2019
Nome Procedura	PIAGGIO AVIATION S.P.A.

2. Riferimenti Temporal	
Data Sentenza Insolvenza	26/07/2019
Data Apertura Procedura	22/07/2019
Data Nomina Commissario	22/07/2019
Data approvazione Programma	13/11/2019

3. Comitato di Sorveglianza				
Cognome Nome	CF	Data Nascita	Data Nomina	Ruolo
CONS.ELENA MARIA RASO	RSAMLN49M58F616W	18/08/1949	21 DICEMBRE 2018	PRESIDENTE
AVV.GIUSEPPE TEPEDINO	TPDGPP69T09G942Z	09 DICEMBRE 1969	21 DICEMBRE 2018	ESPERTO
VOLPI LICURGO SRL	03198200101		04 MAGGIO 2022	CREDITORE

4. Elenco professionisti nominati					
Cognome Nome	CF	Categoria Professionale	Data incarico	Tipo Incarico	Compenso preventivo in Euro anno 2022

Note alla tabella:

Nella colonna "Compenso percepito in Euro" viene indicato l'onorario pattuito con il consulente, comprensivo delle spese fortettarie eventualmente pattuite

5. Istituti di credito					
Nome Banca	Agenzia	IBAN	Tasso debitorio %	Costo annuale conto	data chiusura conto
Unicredit S.p.A.	Agenzia n°07380 - Milano	IT11Q0200809440000105707750	19,55	258	----
Banca Popolare di Sondrio Banca Coop.per Azioni	Succursale Genova	IT54W0569601400000004489X23	10,25	323	

*(da compilare se in fase di esercizio)***6. Stato Patrimoniale (migliaia di euro)\***

<b>ATTIVO</b>	<b>Anno corrente (indicare)</b>
<b>Immobilizzazioni immateriali</b>	
Immobilizzazioni materiali lorde	
(Fondo ammortamento)	
<b>Immobilizzazioni materiali nette</b>	
Partecipazioni	
Crediti verso controllate e collegate (oltre eserc.success.)	
Altri crediti (oltre eserc.success.)	
<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>	
<b>Totale immobilizzazioni</b>	
Rimanenze	
Crediti commerciali (netti)	
Crediti verso controllate e collegate (entro eserc.success.)	
Altri crediti a breve	
Cassa e banche	
<b>Totale circolante</b>	
<b>TOTALE ATTIVO</b>	
<b>DEBITI</b>	
Fornitori	
Debiti finanziari	
Altri debiti	
Garanzia dello Stato utilizzata	
<b>TOTALE DEBITI</b>	

\* da compilare solo in caso di dimissioni/revoca del commissario  
prima della chiusura della procedura

**Non compilato non ricorrendone i presupposti**

*(da compilare se in fase di esercizio)***7. Conto Economico (migliaia di euro)\***

<b>Valore della Produzione</b>	<b>Anno corrente (indicare)</b>
<b>RICAVI</b>	
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	
Ricavi diversi	
<b>Totale Ricavi (a)</b>	
<b>Costi della produzione</b>	
Acquisti di beni e servizi	
Costi diversi di produzione	
<b>Sub-totale (b)</b>	
<b>Valore Aggiunto (a-b)</b>	
Costo del lavoro	
<b>Margine Operativo Lordo (MOL o EBITDA)</b>	
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	
Svalutazioni crediti commerciali	
<b>Margine Operativo Netto (MON o EBIT)</b>	
(+) Proventi finanziari	
(-) Oneri finanziari	
<b>Totale proventi e oneri finanziari</b>	
<b>Proventi (oneri) straordinari</b>	
<b>Totale partite straordinarie</b>	
<b>Utile (Perdita) prima delle imposte</b>	
Imposte dell'esercizio	
<b>Utile (Perdita) Netto</b>	

Non compilato non ricorrendone i presupposti

8. attivo/entrate	Nel Trimestre	In totale	Stima	Realizzo	Da Realizzare
Ramo d'azienda			LA PROCEDURA E' IN POSSESSO DI UNA PERIZIA RIGUARDANTE IL VALORE DELL'AZIENDA ATTUALMENTE IN CORSO DI REVISIONE		
Immobili					
Mobili					
Mobili registrati					
Crediti vs Terzi	457.000,00	9.844.033,93	5.027.414,11	225.732,08	5.027.414,11
Crediti vs erario	2.346,42	24.285,34	24.285,34	-	24.285,34
Interessi attivi					
Azioni revocatorie					
Az. Resp. Amministratori					
Az. Resp. Sindaci					
Az. Resp. Banche					
Az. Resp. Revisori					
Az. Resp. Danno Terzi					
Transazioni					
Varie					
<b>totale</b>	<b>459.346,42</b>	<b>9.868.319,27</b>	<b>5.051.699,45</b>	<b>225.732,08</b>	<b>5.051.699,45</b>

Note alla tabella:

Nella colonna "Nel Trimestre" sono indicati gli importi dei realizzi di attivo (fatturato) formalizzati nel trimestre, ancorché eventualmente da incassare.

Il valore comprende anche il valore relativo alle fatture da emettere nei confronti della controllante Piaggio Aero Industries Spa in A.S.

Nella colonna "In totale" è indicato il saldo progressivo dei realizzi (fatturato), ivi compreso quello dei trimestri precedenti

Nella colonna "Stima" è indicato, quanto ai crediti, il valore contabile al 30/06/2022 (dei crediti formati ante e post apertura Procedura) al netto del fondo svalutazione crediti esistente all'apertura della Procedura. L'importo tiene conto anche dei crediti relativi a fatture da emettere nei confronti della controllante Piaggio Aero Industries Spa in AS. Quanto ai beni (azienda, immobili, mobili e partecipazioni) è imputato il valore della perizia di stima rilasciata dall'esperto incaricato dalla procedura, ove disponibile e tenendo conto del loro ipotizzato realizzo in base al Programma ex art. 4 comma 2 D.L. 347/2003 e art. 27 comma 2 lettera a) D. Lgs. 270/1999.

Nella colonna "Realizzo" viene indicato l'importo incassato nel trimestre di riferimento della presente relazione

Nella colonna "Da realizzare" è indicato l'importo da realizzare alla data del 30/06/2022. L'importo tiene conto anche dei crediti relativi a fatture da emettere nei confronti della controllante Piaggio Aero Industries Spa in AS. Quanto ai crediti trattati dell'importo al nominale di quelli formati ante e post apertura della Procedura al lordo del fondo svalutazione crediti.

**9. Passivo/uscite** Nella presente tabella sono inseriti i pagamenti del trimestre (lordo ritenute e lordo IVA)

Valori in (k €)	spese in prededuzione	
	Spese perizie	
	spese legali	
	spese pubblicazioni	
	compenso commissario	
	compenso comitato	
	compensi professionisti	13
	spese bancarie	1
	Transazioni e cause passive	
	altre spese di procedura	212
	<b>totale</b>	<b>226</b>

Note alla tabella:

I pagamenti sono inseriti al lordo di eventuali compensazioni effettuate con modelli F24

**10. crediti** Si segnala che nel presente punto 10 sono stati considerati i soli crediti contabilizzati nel trimestre di riferimento

Valori in (k €)		
	Crediti su vendite e prestazioni	457
	crediti erariali e previdenziali	3
	altri crediti	
	<b>totale</b>	<b>460</b>

**11. debiti** Si segnala che nel presente punto 11 sono stati considerati i soli debiti contabilizzati nel trimestre di riferimento (Per quanto riguarda i debiti su acquisti e prestazioni viene esposto il valore dei debiti rilevato dai libri IVA, indipendentemente dal fatto che essi siano stati pagati o meno nel periodo di riferimento)

Valori in (k €)		
	debiti su acquisti e prestazioni	-
	debiti erariali e previdenziali	109
	debiti personale	105
	<b>totale</b>	<b>214</b>

12. Disponibilità liquide*	30/06/2022
Valori in (k €)	10

<b>13. Riparti</b>	
<b>Numero di riparti effettuati</b>	
<b>Data ultimo riparto</b>	

	€	Totale riparti (a)	Crediti Ammessi (b)	Credito residuo (a-b)	% soddisfazione (a/b)
<b>Prededuzione</b>					
<b>Ipotecari</b>					
<b>Pignorati</b>					
<b>Privilegiati</b>					
<b>Chirografari</b>					

**Totale Generale ripartito**





**Comitato di sorveglianza  
della Piaggio Aero Industries S.p.A. in a.s.  
e della Piaggio Aviation S.p.A. in a.s.**

**Verbale n. 74**

L'anno **duemilaventidue**, il **giorno 6 (sei) del mese di ottobre**, alle ore 16,30 giusta convocazione per le vie brevi - sono presenti, in collegamento da remoto:

**Cons. Maria Elena Raso**

**Presidente del Comitato  
di sorveglianza di nomina  
ministeriale**

**Avv. Giuseppe Tepedino**

**Componente esperto del  
Comitato di sorveglianza  
di nomina ministeriale**

**Signor Paolo Pia**

**Componente in  
rappresentanza dei  
creditori, di nomina  
ministeriale.**

\*\*\*

La Presidente, constatata la regolare costituzione del Comitato, ha dichiarato aperta l'odierna adunanza.

**Il Comitato di sorveglianza**

= OMISSIS =



MISSISS

AP

+

\*\*\*

A questo punto,

### **il Comitato di sorveglianza**

prende in esame le relazioni periodiche trimestrali pervenute per email in data 3 ottobre 2022, riferite all'andamento dell'esercizio di impresa e sullo stato di esecuzione del programma ai sensi dell'art. 61, comma 2 D.Lgs. 270/1999 sia della Piaggio Aero Industries SpA in a.s. sia della Piaggio Aviation S.p.A. in a.s nel periodo 1.4.2022- 30.6.2022.

Le relazioni risultano esaustive nella descrizione delle principali attività svolte dal Commissario, talune delle quali già note al Comitato di sorveglianza poichè oggetto dei pareri espressi nel periodo di riferimento ovvero oggetto di informative ricevute.

Da segnalare favorevolmente il ridotto numero di contenziosi pendenti in cui risulta essere coinvolta PAI SpA in a.s. e nessun contenzioso in cui risulta coinvolta la PAV SpA in a.s.

dopo ampia discussione,

### **ESPRIME**

parere favorevole sulle relazioni periodiche esaminate.

La riunione si chiude alle ore 17,00.

Il presente verbale si compone di numero quattro pagine, scritte tramite computer. Le firme sono acquisite tramite email.

**Cons. Maria Elena Raso**



**Avv. Giuseppe Tepedino**



GIUSEPPE TEPEDINO  
Avv.to  
10.10.2022 15:51:44 GMT+00:00

**Signor Paolo Pia**



Si dispone la immediata trasmissione del presente verbale, sottoscritto da tutti presenti, via email ai componenti del Comitato e con pec al Commissario Straordinario al fine dell'inserimento nella piattaforma telematica all'uopo predisposta al Ministero dello Sviluppo Economico.